



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE INGENIERIA
ESCUELA DE MECÁNICA INDUSTRIAL

PROGRAMA DEL CURSO DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS 2

| | | | |
|--------------------------------------|-------------------------------|---|----------------|
| CODIGO: | 708 | CREDITOS: | 4 |
| ESCUELA: | Mecánica Industrial | AREA: | Administrativa |
| PRERREQUISITO: | 706 | POSTREQUISITO: | |
| CATEGORIA: | Obligatorio | SECCION: | |
| HORAS POR SEMANA DEL CURSO: | 3 | HORAS POR SEMANA DE LABORATORIO: | |
| DIAS QUE SE IMPARTE EL CURSO: | Lunes Miercoles Viernes | DIAS DE LABORATORIO | |
| HORARIO DEL CURSO: | | HORARIO DE LABORATORIO: | |

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El curso de Preparación y Evaluación de Proyectos 2 se enfoca hacia la implementación de un modelo para la administración de Proyectos, buscando una eficiente aplicación del mismo a través de técnicas como el Marco lógico de proyectos, ZOPP, el pensamiento sistémico, el método de los efectos.

OBJETIVOS GENERALES

1. Que el estudiante de la Escuela de Mecánica Industrial obtenga los conocimientos necesarios para implementar un modelo de administración de proyectos.

Objetivos Específicos:

1. Que el estudiante aprenda a interpretar el ciclo genérico de proyectos
2. Que el estudiante desarrolle el pensamiento sistémico, a través de la aplicación de la teoría general de sistemas a los proyectos.
3. Que el estudiante conozca técnicas de planificación de proyectos como el ZOPP
4. Que el estudiante aprenda a evaluar la conveniencia de los proyectos desde la perspectiva del Método de los Efectos.

METODOLOGÍA

Se busca que la transmisión de conocimientos se de a través de metodologías didácticas explicativas, con la participación de los estudiantes, a través de preguntas y respuestas y trabajos. Así como fomentar el trabajo en equipo para el desarrollo de investigaciones de campo, exposiciones y presentaciones de resultados, dentro de un ambiente de competencia.

EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO ACADÉMICO:

Se realizarán dos exámenes parciales. Cada examen contiene los temas dados en clase y el contenido del material de apoyo del curso. Además se elabora un trabajo de investigación de campo, el cual tiene las características de un laboratorio. Para el cual se asigna tiempo adicional al del curso. Se hace una presentación de los resultados y la defensa de los mismos por parte del equipo de trabajo, para lo cual se asigna un sábado al final del semestre. Si el semestre se convierte en irregular en cuanto a las interrupciones de los periodos de clases normales, se hace necesario asistir a tres clases adicionales de tres horas cada una, las que se hacen en 3 sábados del semestre, lo cual se programa con tiempo. La zona del curso es de 75 puntos y el examen final de 25 puntos para un total de 100 puntos.

ASPECTO Y PUNTEO DE LA EVALUACIÓN:

Cada parcial tiene un valor de 20 puntos, lo que al sumar los dos parciales programados da un total de zona de 40 puntos. A esto se suman 35 puntos de la práctica de la técnica ZOOP dando el total de la zona 75 puntos. El final tiene un valor de 25 puntos.

Es requisito indispensable para tener derecho al examen final contar con el 85 % de asistencia al curso, queda a criterio del docente la forma de llevar este control.

CONTENIDO PROGRAMÁTICO

Capítulo 0: EMI

- Misión
- Visión
- Valores
- Política de Calidad
- Código de Valores
- Perfil del Egresado

- Responsabilidad Profesional
- Ética

Capítulo 1: *Introducción a la Administración de Proyectos. 5 periodos*

- Definiciones y criterios básicos de proyectos.
- Definiciones y criterios básicos de la administración.
- Definición del modelo de administración de proyectos.

Capítulo 2: *El Entorno de los Proyectos (MLP). 3 periodos.*

- Dimensión filosófica de los proyecto.
- Parámetros decisorios de los proyecto.

Capítulo 3: *Análisis de las Etapas del Ciclo de los Proyectos. 5 periodos*

- Diagrama de Flujo del Ciclo de los Proyectos.
- Cuadro Sinóptico del Ciclo de Proyectos.
- La administración aplicada al ciclo de proyectos.

Capítulo 4: *Teoría General de Sistemas aplicados a Proyectos. 9 periodos*

- Elementos y componentes del sistema.
- Representación Esquemática del sistema.
- Aplicación del sistema a los proyecto.
- Análisis y Administración del sistema de proyectos.

Capítulo 5: *Métodos de Administración de Proyectos. 13 periodos*

- El Método de los Efectos (Análisis de Evaluación de Proyectos).
- El ZOPP como herramienta de la Planificación de Proyectos.

- Disposiciones Generales (1,7 8)
- Órganos Competentes (10-12, 15-16)
- Régimen de Licitación (17-37)
- Régimen de Cotización (38-42)
- Excepciones (43)
- Pagos (58)
- Garantías o Seguros (64-70)
- Registros (71-78)

BIBLIOGRAFIA

1. *Administración de Proyectos – desde la idea hasta la implantación –*. Marion E. Haynes. Grupo Editorial Iberoamerica, S.A. de C.V. / 1,998.
2. *Administración de Proyectos Exitosos - Fundamentos para los Gerentes de Proyectos –*. Robert J. Graham / Randall L. Englund. PRENTICE HALL / 1,999.
3. *Evaluación de Proyectos. Gabriel Baca Urbina – 4ta. Edición. – LITOGRAFICA INGRAMEX / 2,003*
4. *Evaluación Social de Proyectos. Ernesto R. Fontaine. Ediciones Universidad Católica de Chile ALFAOMEGA / 1,999.*
5. *ZOPP (una introducción al método) Deutsche Gesellschaft fur Technische Zusammenarbeit – GTZ – GmbH*
6. *Guía básica para formulación de proyectos con aplicación del Marco Lógico.*
7. *JICA / JAPÓN, 1,999.*
8. *Análisis de las Etapas del Ciclo de Proyecto – Introducción al Enfoque de Sistemas. Fernando Fuentes Mohr – Lars Pira. INAP.*
9. *Administración de la Producción de las Operaciones. Everret E. Adams, Jr. – Ronald J. Evert. Prentice – Hispanoamérica, S.A. Cuarta Edición 1,991.*
10. *Proyectos de Inversión: financiamiento y Negociación. Documento del II Seminario Interamericano sobre Formulación, Evaluación y Gestión de Proyectos El Método de los Efectos, una alternativa en la evaluación económica de proyectos – Sol Saavedra. Buenos Aires, Argentina / 1,995. CITAF – OEA; Presidencia de la Nación. Secretaria de la Función Publica, Instituto nacional de Administración Publica.*